



OAP-1002

INFORME SOBRE EL TALLER DE ANÁLISIS DEL ENTORNO 2021 Y PERSPECTIVAS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025: CONSIDERACIONES DE EFECTOS POS-PANDEMIA COVID -19

Este informe se constituye en un insumo para la toma de decisiones del personal a cargo de la dirección de la Universidad del Pacífico, entendiendo que las personas que ejercen funciones de dirección y liderazgo requieren estar informadas sobre su entorno para la identificación de cada uno de los elementos que conforman el escenario de desarrollo actual, los cuales, permitirán interpretar, de manera realista, la relación e interacción entre las diferentes variables y, de esta forma, realizar un diagnóstico sobre las condiciones que eventualmente pueden influir, positiva o negativamente, en el normal funcionamiento y en el desarrollo de la institución.

Pero también, este informe es un insumo fundamental en aras del fortalecimiento de la cultura de la transparencia, no solo al interior de la Comunidad Universitaria, sino también de cara a los entes que ejercen los respectivos roles de supervisión, control y vigilancia, y, especialmente, de cara a toda la comunidad en general, quien es la principal beneficiada de los servicios misionales que presta la Universidad.

Metodología del Taller

Con ocasión del ejercicio de planeación que adelanta la Universidad del Pacífico para materializar la propuesta de gobierno presentada por el hoy Rector en Propiedad, el Dr. Arlin Valverde Solís, la institución contrató los servicios de la firma consultora ARI LANDSMART, equipo liderado por el Dr. José Santiago Arroyo Mina, para apoyar el proceso de construcción del nuevo Plan de Desarrollo Institucional 2021 - 2025.

Para Lograr este objetivo, el equipo de trabajo de la Oficina Asesora de Planeación, en cabeza del Dr. Julián Alejandro Gómez Taborda sostuvo una reunión virtual, el día 17 de julio del 2021 con el equipo asesor de ARI LANDSMART para preparar el taller denominado **“TALLER VIRTUAL DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA FORMULACIÓN PARTICIPATIVA, DEL PLAN DE DESARROLLO UNIPACIFICO 2021 – 2025 / PROYECCIÓN 2032”**.

Posteriormente, el día 19 de julio de 2020, se llevó a cabo el **“TALLER VIRTUAL DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA FORMULACIÓN PARTICIPATIVA, DEL PLAN DE DESARROLLO UNIPACIFICO 2021 – 2025 / PROYECCIÓN 2032”**; En este taller se le socializó a la Comunidad Universitaria, a los diferentes grupos de interés de la Universidad y a la comunidad en general,

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo

Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299

Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co

Página Web: www.unipacifico.edu.co

Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

un balance a la fecha sobre la gestión misional de la Institución, el panorama actual sobre temas administrativos, financieros y de infraestructura. También, el equipo de ARI LANDSMART presentó el análisis del entorno junto con las apuestas estratégicas planteadas por el Señor Rector Arlin Valverde Solís en su propuesta de gobierno y el equipo de la OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN preparó los datos de situación actual de cada área enfocada a cada mesa de trabajo. Finalmente se presentaron las acciones y el plan de trabajo requerido para la construcción de dicho plan de desarrollo.

Cabe resaltar que a este taller asistieron 126 personas, quienes tuvieron la oportunidad de participar al final del taller y tuvieron la posibilidad de plasmar sus preguntas, aportes, comentarios y reacciones, a través, de un formulario de Google.

En este sentido, se muestra a continuación el resultado de las mesas de trabajo definidas para dar cumplimiento a la primera fase (Preparación del Plan de Desarrollo 2021-2025 / Apuestas Estratégicas 2021 – 2032) de la ruta metodológica concertada entre UNIPACIFICO y ARI LANDSMART, de cara a la elaboración del plan de desarrollo.

Es necesario informar que este ejercicio de construcción participativa se llevó a cabo a través de la conformación de 6 mesas de trabajo; cada una de ellas corresponde a cada una de las apuestas estratégicas planteadas en la propuesta de gobierno presentada por el Dr. Arlin Valverde Solís y que son el foco de la transformación institucional hacia el 2033. También es importante resaltar que en cada mesa de trabajo participaron representantes de cada grupo de interés, tanto internos, como externos a la Universidad, según la temática a tratar en cada sesión. Las mesas de trabajo desarrolladas fueron:

MESA	FECHA	APUESTA ESTRATEGICA	MODALIDAD DE REUNIÓN	NO. PART.	ROLES DE INVITADOS
Mesa 1	27 julio 2021	Proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional	Virtual	32	- Directores Misionales - Directores de Programas y Unidades Académicas - Docentes - Estudiantes - Personal Administrativo - Asesores y Consultores Externos

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo
Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299
Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co
Página Web: www.unipacifico.edu.co
Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

Mesa 2	27 julio 2021	Oferta académica con pertinencia para el territorio	Virtual	23	- Directores Misionales - Directores de Programas y Unidades Académicas - Docentes - Estudiantes - Personal Administrativo - Asesores y Consultores Externos
Mesa 3	28 julio 2021	Ciencia, tecnología e innovación para el Pacífico del futuro	Virtual	40	- Directores Misionales - Directores de Programas y Unidades Académicas - Docentes - Estudiantes - Personal Administrativo - Asesores y Consultores Externos
Mesa 4	28 julio 2021	Formación, extensión y educación continua articulados con el tejido empresarial y social de la región.	Virtual	27	- Rector - Directores Misionales - Directores de Programas y Unidades Académicas - Docentes - Estudiantes - Personal Administrativo - Asesores y Consultores Externos
Mesa 5	29 julio 2021	Infraestructura física y modernización tecnológica	Presencial (Campus Universitario UNIPACIFICO)	21	- Directores Misionales - Directores de Programas y Unidades Académicas - Docentes - Estudiantes - Personal Administrativo - Asesores y Consultores Externos
Mesa 6	29 julio 2021	Cultura Institucional y bienestar universitario	Presencial (Campus Universitario UNIPACIFICO)	20	- Directores Misionales - Directores de Programas y Unidades Académicas - Docentes - Estudiantes - Personal Administrativo - Asesores y Consultores Externos

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo
 Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299
 Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co
 Página Web: www.unipacifico.edu.co
 Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

La metodología empleada en cada mesa de trabajo consistió en una introducción al tema, la explicación de la ruta metodológica para la construcción del Plan de Desarrollo 2021 - 2025 y de la apuesta estratégica 2021 – 2033 y la presentación de las cifras de contexto asociadas a la educación superior en el Distrito de Buenaventura, el Valle del Cauca, Colombia y un énfasis internacional hacia los países miembros de la Alianza del Pacífico, por parte del equipo de trabajo de ARI LANDSMART. Seguidamente, El equipo de la OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN de UNIPACIFICO, procedía a socializar las cifras de contexto de la Alma Mater relacionadas con el tema tratado en cada mesa. Finalmente, el equipo de trabajo de ARI LANDSMART socializaba el resultado del mecanismo de medición empleado para recoger la percepción actual de los asistentes con respecto al tema tratado en la mesa y realizaba la introducción para invitar a los asistentes a participar y a expresar sus contribuciones, en referencia a la apuesta estratégica planteada, a partir de responder unas preguntas orientadoras con tres periodos de análisis para la incidencia del desarrollo institucional, Corto Plazo (2021-2022), Termino Medio (2023-2025) y Largo Plazo (2021-2033).

Dicho lo anterior, los resultados de las mesas de trabajo son los siguientes:

MESA 1: PROYECCIÓN HACIA LA ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD INSTITUCIONAL

De manera general, las iniciativas propuestas por los asistentes a esta mesa son:

- Alcanzar las condiciones institucionales de calidad camino hacia la acreditación de alta calidad. **(10 personas hicieron mención tema)**
 - Seguimiento permanente a las condiciones de calidad, consolidación del sistema interno de Aseguramiento de la calidad (SIAC) Y fortalecimiento de la gestión de calidad (procesos, procedimientos, formatos, comunicación) **(4 personas hicieron mención tema)**
 - Fortalecimiento de infraestructura física y tecnológica de laboratorios y demás unidades académicas. **(2 personas hicieron mención tema)**
 - Acreditar con alta calidad, en el corto plazo, al menos 2 programas académicos con más de 8 años de funcionamiento.

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo

Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299

Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co

Página Web: www.unipacifico.edu.co

Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

- Apertura de programas de posgrados a través de ciclos propedéuticos o a través de convenios con otras instituciones de Educación Superior.
 - Nombramiento de los docentes
-
- Apertura de nuevos programas académicos y de nuevos servicios pertinentes para la región, con la capacidad de generar ingresos de cara a alcanzar un alto grado de autosostenibilidad institucional. **(3 personas hicieron mención tema)**
 - Articulación de la Universidad del Pacífico con la educación básica y media para el fortalecimiento de las competencias y de la calidad académica tanto de Estudiantes como de Docentes en estos niveles educativos. **(3 personas hicieron mención tema)**
 - Fortalecimiento del eje misional de Proyección Social en materia económica, de recurso humano, de incentivos y bonificaciones al personal que participe de estas actividades.
 - Aprovechamiento de la investigación, los laboratorios y demás infraestructura física para promover la venta de servicios y el emprendimiento
 - Fortalecimiento en la formulación y gestión de proyectos, articulación con el sector privado y con otras instituciones públicas

MESA 2: OFERTA ACADÉMICA CON PERTINENCIA PARA EL TERRITORIO

De manera general, las iniciativas propuestas por los asistentes a esta mesa son:

- Ofrecer especializaciones de nivel tecnológico, que tengan en cuenta las necesidades de las empresas, para que estos nuevos programas académicos tengan una demanda garantizada **(2 personas hicieron mención tema)**
- Ofrecer programas de licenciaturas **(2 personas hicieron mención tema)**

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo

Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299

Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co

Página Web: www.unipacifico.edu.co

Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

- Articulación de la Universidad del Pacífico con la educación básica y media y también con las familias de los Estudiantes. **(2 personas hicieron mención tema)**
- Restaurar la confianza y hacer mayor presencia institucional en el territorio
- Fortalecimiento de los departamentos académicos como el DECINE, el CEPA DELIN
- Implementar una estrategia de comunicaciones que permita mostrar todo lo que logra la Universidad y conocer cómo es percibida la Institución por parte de la comunidad
- Fortalecimiento de herramientas para identificar, seguir y controlar la deserción estudiantil, pero también de herramientas para aumentar la cobertura
- Realizar Análisis interno del resultado de las pruebas SABER - PRO de los Estudiantes
- Apertura de programas de posgrados para atraer a los Egresados y mejoramiento de las condiciones de bienestar
- Determinar que programas se pueden ofrecer a distancia aprovechando la virtualidad y demás herramientas de telecomunicación.

MESA 3: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA EL PACÍFICO DEL FUTURO

De manera general, las iniciativas propuestas por los asistentes a esta mesa son:

- Organizar la planta Docente y fortalecer los laboratorios especializados para la investigación. **(2 personas hicieron mención tema)**

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo

Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299

Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co

Página Web: www.unipacifico.edu.co

Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

- Establecimiento de convenios nacionales e internacionales, para facilitar la comunicación con pares y el intercambio de investigadores que permita darle continuidad a las investigaciones. **(2 personas hicieron mención tema)**
- Crear un Comité Científico diverso e idóneo, conformado por diferentes áreas para evaluar y gestionar las compras de las necesidades científicas. **(2 personas hicieron mención tema)**
- Superar la brecha de la conectividad del Pacífico Colombiano para lograr un óptimo aprovechamiento de la virtualidad.
- Adoptar e implementar un plan estratégico de ciencia, tecnología e innovación.
- Diseñar estrategias que permitan construir y desarrollar conocimiento científico sobre las potencialidades de los territorios del pacífico.
- Los proyectos de investigación deben llegar a unos productos que generen soluciones a los problemas.
- Articular la Ciencia, Tecnología e Innovación con la oficina de emprendimiento.
- Mejorar las competencias de investigación de los Estudiantes a través de la capacitación, la motivación personal y los incentivos.

MESA 4: FORMACIÓN, EXTENSIÓN Y EDUCACIÓN CONTINUA ARTICULADOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL Y SOCIAL DE LA REGIÓN.

De manera general, las iniciativas propuestas por los asistentes a esta mesa son:

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo
Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299
Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co
Página Web: www.unipacifico.edu.co
Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

- Generar credibilidad y confianza entre las diferentes instituciones, tanto del sector público, como del sector privado. **(3 personas hicieron mención tema)**
- Mejorar la articulación entre la Universidad y la comunidad para encontrar soluciones de mayor impacto. **(3 personas hicieron mención tema)**
- Establecer más espacios para la realización de prácticas, pasantías y el desarrollo del emprendimiento. **(2 personas hicieron mención tema)**
- Entrenar al personal vinculado a las áreas de Regionalización y Proyección Social para que estén en la capacidad de viajar a los diferentes Consejos Comunitarios, para ofrecer los servicios de la Universidad y estructurar proyectos.
- Fortalecer y aumentar el recurso humano para ejecutar las funciones de Proyección social.
- Ofrecer programas de posgrados para los Egresados
- Lograr la Implementación de la política de Egresados
- Aumentar la cualificación, no solo para Docentes, sino también para el personal administrativo.

MESA 5: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA

De manera general, las iniciativas propuestas por los asistentes a esta mesa son:

- Priorizar los procesos académicos y administrativos susceptibles de virtualización **(2 personas hicieron mención tema)**

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo
Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299
Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co
Página Web: www.unipacifico.edu.co
Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

- Identificar detalladamente y solventar las necesidades de la Universidad en materia de servicios públicos, saneamiento básico, mejoras locativas para personas con discapacidad, sismo-resistencia de las edificaciones. **(2 personas hicieron mención tema)**
- Definir el modelo institucional de virtualidad para establecer la apuesta estratégica de UNIPACIFICO en esta materia.
- Establecer acuerdos con los municipios de la región para desarrollar la infraestructura física de la Universidad en otras sedes.
- Aprovechar la oferta de Bienestar Universitario para alcanzar la regionalización, pero se debe mejorar la infraestructura física y de servicios públicos en las diferentes sedes.
- Crear una gerencia de infraestructura que se articule con el área de planeación.

MESA 6: CULTURA INSTITUCIONAL Y BIENESTAR UNIVERSITARIO

De manera general, las iniciativas propuestas por los asistentes a esta mesa son:

- No desconocer y desarrollar lo establecido en los Estatutos constitutivos de la Universidad durante el ejercicio de planificación que se está desarrollando y en la implementación del mismo, para no perder la esencia de la institución. **(3 personas hicieron mención tema)**
- Definir la formalización laboral del personal y mejorar sus condiciones **(3 personas hicieron mención tema)**
- Promover la cultura de paz, cómo se estipula en los Estatutos.

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo
Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299
Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co
Página Web: www.unipacifico.edu.co
Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia



OAP-1002

- Establecer la Vicerrectoría de Bienestar Universitario
- Tratar el patrimonio cultural como eje fundamental
- Incluir la salud en el componente deportivo
- Mejorar la infraestructura física para el desarrollo de las actividades de Bienestar Universitario



**REALIZADO POR:
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN**

Fuente: Relatorías de las mesas de trabajo

Proyectó: Kevin Lucumi Gamboa - Apoyo Oficina Asesora de Planeación

Revisó: Julián Alejandro Gómez - Director Oficina Asesora de Planeación

Universidad del Pacífico

Campus Universitario Km. 13 Vía al Aeropuerto Barrio El Triunfo

Teléfonos (092)2405555 Fax (092)2431461 Apartado 10299

Correo Electrónico: info@unipacifico.edu.co

Página Web: www.unipacifico.edu.co

Buenaventura – Valle del Cauca - Colombia