



**UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO**

# **TALLER DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PLAN DE DESARROLLO 2021-2025 “TRANSFORMACIÓN POR UNIPACÍFICO” Apuestas Estratégicas 2021-2033**

**Buenaventura, 19 de julio de 2021**



**Construimos Nación desde la Región.**

# EQUIPO A CARGO

RECTOR  
**ARLIN VALVERDE SOLIS**

Director de Oficina Asesora de Planeación  
**JULIÁN ALEJANDRO GÓMEZ TABORDA**

**19/07/2021**



Franja	Tema
08:00 – 08:25	Instalación y llegada de participantes. Pautas de Rectoría (OP-ARI LS)
08:25 – 08:50	Temas administrativos, financieros y de infraestructura (OP)
08:50 – 09:10	Receso (OP)
09:10 – 09:40	Temas académicos – Misionales (OP)
09:40 – 10:10	Análisis del Entorno: Oportunidades 2021-2025/2033 (ARI LS)
10:10 – 10:20	Receso (OP)
10:20 – 10:50	Apuestas Estratégicas 2021-2025/2033 (Rector – ARI LS)
10:50 – 11:30	Contribuciones asistentes (OP – ARI LS)
11:30 – 11:40	Lo que sigue.... (OP – ARI LS)
11:40 – 11:50	Cierre (Rector – ARI LS)



# Ruta metodológica



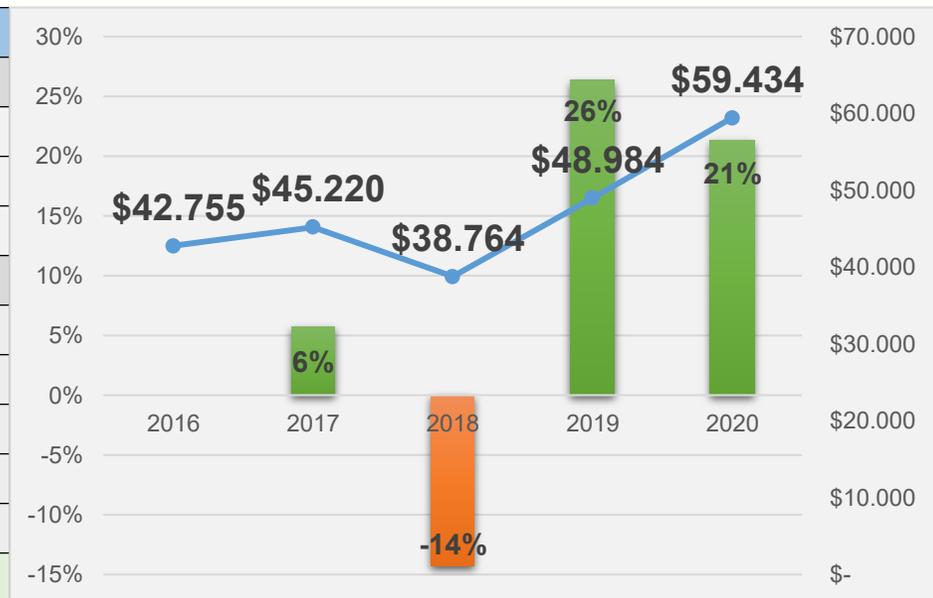


# 1. Temas administrativos, financieros y de infraestructura



Ejecución Presupuestal de INGRESOS 2016 – 2020 (millones de

INGRESOS	2016	2017	2018	2019	2020
<b>APORTES GUBERNAMENTALES</b>	\$ 22.261	\$ 21.601	\$ 20.860	\$ 23.326	\$ 26.282
- Nación	\$ 16.395	\$ 18.409	\$ 19.612	\$ 23.309	\$ 25.994
- Funcionamiento (REC. BALANCE)	\$ 5.830	\$ 3.153	\$ 1.208	\$ -	\$ 287
- Devolución de Votaciones	\$ 37	\$ 40	\$ 40	\$ 17	
<b>RECURSOS PROPIOS</b>	\$ 1.993	\$ 4.398	\$ 6.442	\$ 2.517	\$ 3.563
- Ingresos Académicos	\$ 1.225	\$ 2.384	\$ 1.596	\$ 1.674	\$ 2.035
- Ingresos por Servicios	\$ 17	\$ 580	\$ 25	\$ 143	\$ 87
- Ingr. con Destinación Específica	\$ 512	\$ 1.179	\$ 4.401	\$ 35	\$ 430
- Devolución I.V.A	\$ 158	\$ 168	\$ 264	\$ 550	\$ 1.000
- Rendimientos financieros	\$ 81	\$ 87	\$ 156	\$ 116	\$ 10
<b>ESTAMPILLA PROUNIPACÍFO</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17.387	\$ 15.116
<b>NACIÓN INVERSIÓN</b>	\$ 913	\$ 452	\$ 474	\$ 484	\$ 501
<b>RECURSOS DEL BALANCE INVERSIÓN</b>	\$ 14.360	\$ 15.688	\$ 10.925	\$ 3.568	\$ 10.668
<b>RECURSOS CREE / PFC</b>	\$ 3.181	\$ 3.032	\$ -	\$ 1.601	\$ 3.131
<b>REC PROUNAL</b>	\$ 46	\$ 49	\$ 63	\$ 101	\$ 175
<b>DEV. DE VOTACIONES + REGALIAS</b>					\$ 789
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 42.755</b>	<b>\$ 45.220</b>	<b>\$ 38.764</b>	<b>\$ 48.984</b>	<b>\$ 59.434</b>



**Incremento del 39%**

Fuente: División Financiera

2020  
La Universidad ha incrementado sus ingresos de manera significativa, apalancados principalmente en giros de recursos de fuentes de destinación específica, y una gestión para mejorar los aportes de la nación.



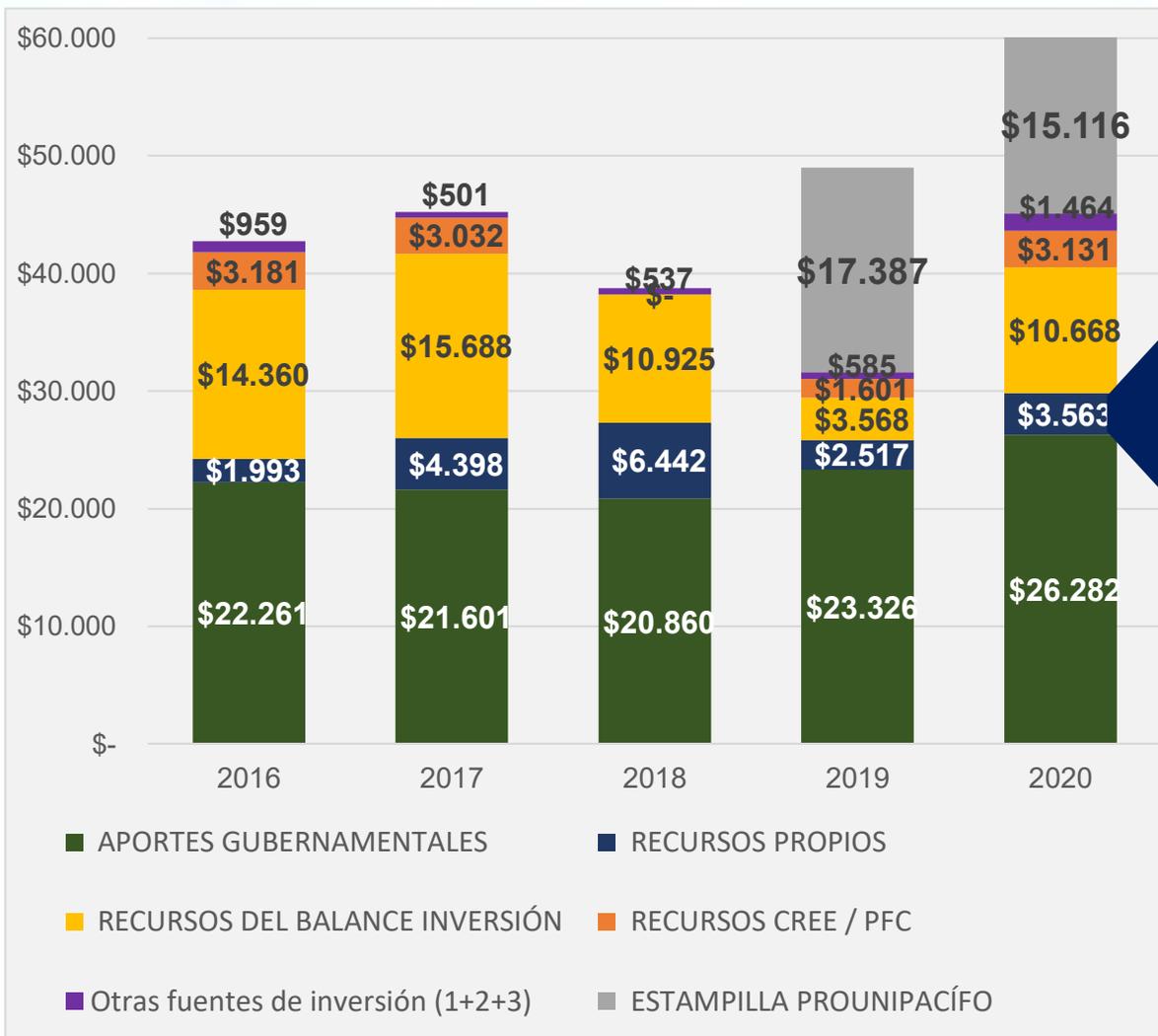
Ejecución Presupuestal de INGRESOS 2016 – 2020 (millones de pesos)

La Universidad tiene el reto de incrementar sus ingresos propios, los cuales representan solo el 6% del total de ingresos. (3,4% Ingresos académicos y 0,1% por venta de servicios).

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>RECURSOS PROPIOS</b>	\$ 1.993	\$ 4.398	\$ 6.442	\$ 2.517	\$ 3.563
- Ingresos Académicos	\$ 1.225	\$ 2.384	\$ 1.596	\$ 1.674	\$ 2.035
- Ingresos por Servicios	\$ 17	\$ 580	\$ 25	\$ 143	\$ 87
- Ingr. con Destinación Específica	\$ 512	\$ 1.179	\$ 4.401	\$ 35	\$ 430
- Devolución I.V.A	\$ 158	\$ 168	\$ 264	\$ 550	\$ 1.000
- Rendimientos financieros	\$ 81	\$ 87	\$ 156	\$ 116	\$ 10

Se debe pensar en oportunidades en temas de ventas de servicios y generar ingresos académicos por medio de programas de posgrados y educación continua.

Por otra parte, la gestión para la renovación de los recursos provenientes de la estampilla Pro-Universidad del Pacífico en el Departamento del Valle y la creación de la misma en los demás departamentos del andén pacífico, es vital para continuar mejorando los ingresos y fortalecer los planes a proponer.

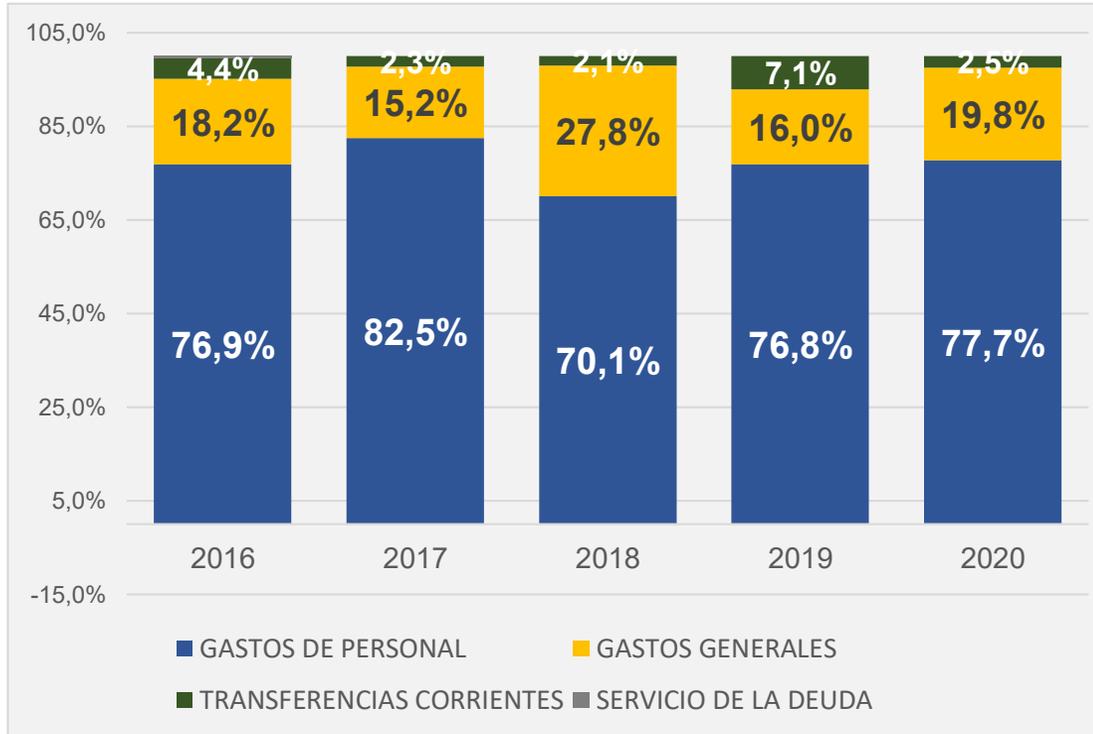


Fuente: División Financiera  
2020



Ejecución Presupuestal de GASTOS 2016 – 2020 (millones de

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	\$ 23.430	\$ 24.869	\$ 26.093	\$ 25.843	\$ 29.844
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	\$ 18.011	\$ 20.511	\$ 18.292	\$ 19.850	\$ 23.187
<b>GASTOS GENERALES</b>	\$ 4.274	\$ 3.785	\$ 7.265	\$ 4.146	\$ 5.918
Adquisición de Bienes	\$ 1.036	\$ 572	\$ 477	\$ 725	\$ 1.594
Adquisición de servicios	\$ 2.330	\$ 2.040	\$ 5.723	\$ 2.439	\$ 3.001
Servicios Públicos	\$ 494	\$ 584	\$ 458	\$ 614	\$ 550
Mantenimiento	\$ 325	\$ 478	\$ 109	\$ 133	\$ 418
Impuestos y Multas	\$ 89	\$ 111	\$ 498	\$ 235	\$ 355
<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	\$ 1.040	\$ 574	\$ 536	\$ 1.847	\$ 739
<b>SERVICIO DE LA DEUDA</b>	\$ 105	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses	\$ 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Deudas Años Anteriores	\$ 100	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>INVERSION</b>	\$ 19.055	\$ 20.350	\$ 12.671	\$ 23.140	\$ 30.378
ESTAMPILLA PROUNIPACÍFO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17.387	\$ 15.187
NACIÓN INVERSIÓN	\$ 1.175	\$ 452	\$ 1.683	\$ 484	\$ 501
RECURSOS DEL BALANCE	\$ 14.349	\$ 16.818	\$ 10.922	\$ 3.568	\$ 10.668
RECURSOS CREE / PFC	\$ 3.484	\$ 3.032	\$ -	\$ 1.601	\$ 3.131
REC PROUNAL	\$ 46	\$ 49	\$ 66	\$ 101	\$ 104
OTROS (REGALIAS - DEV. VOTA.)					\$ 789
<b>TOTAL</b>	\$ 42.485	\$ 45.220	\$ 38.764	\$ 48.984	\$ 60.223
<b>FUNCIONAMIENTO</b>	55,1%	55,0%	67,3%	52,8%	49,6%
<b>INVERSION</b>	44,9%	45,0%	32,7%	47,2%	50,4%



La Universidad utilizar el 77% de su presupuesto de funcionamiento en gastos asociados al personal, sumado a una poca generación de recursos propios, lo deja con un margen de maniobrabilidad casi nulo, para poder responder a gastos de operación que se deriven de inversiones futuras.



## Proyectos de Infraestructura Ejecutados

2013:  
5.767 m<sup>2</sup>

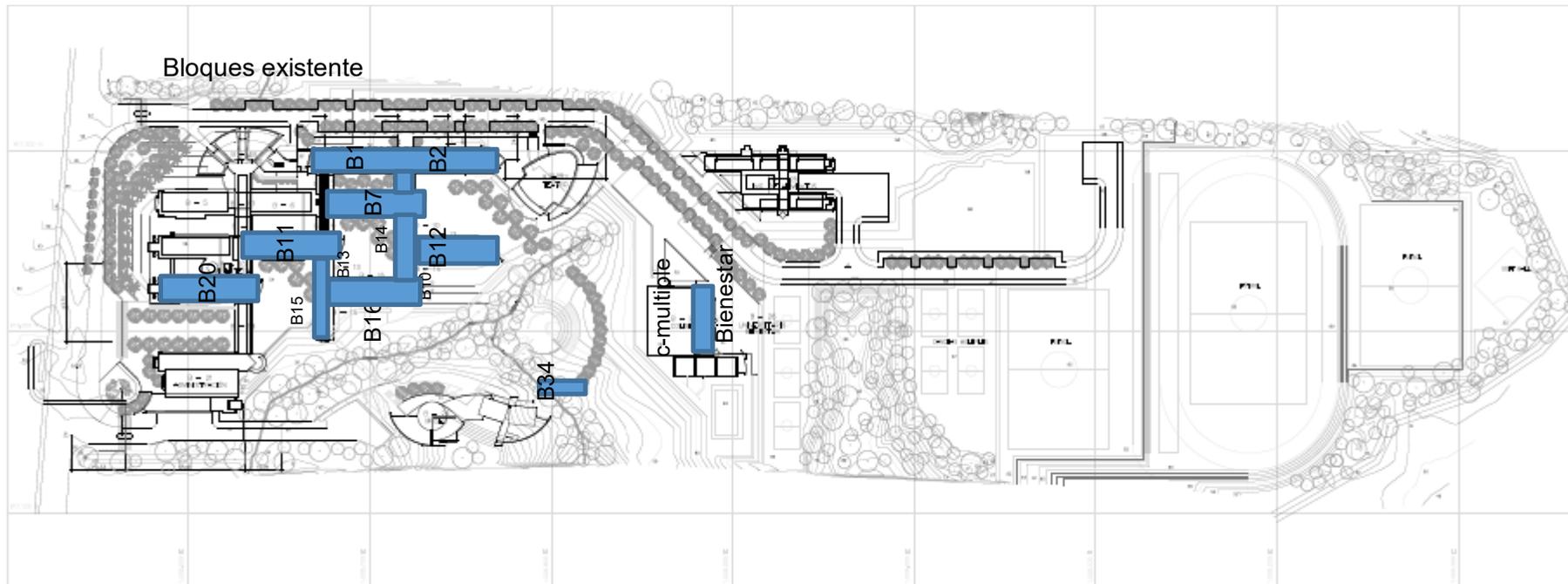


2018:  
10.651 m<sup>2</sup>



2021:  
12.971 m<sup>2</sup>

Crecimiento  
del 124%



Fuente: Oficina de Planeación



PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EJECUTADO		
CONSTRUCCIONES		AREAS
Académicos	Bloque 1	1741,70
	Bloque 2	1663,80
	Bloque 7	1605,02
	Bloque 12	1574,67
	Bloque 16	1975,40
Laboratorio	Bloque 11	1478,81
Circulaciones	Bloque 4	298,30
	Bloque 10	119,88
	Bloque 13	119,88
	Bloque 14	119,88
	Bloque 15	489,71
Extensiones	Bloque 20 fase 1 (Biblioteca)	3388,55
	Bloque 34 Fase 1 unidad habitacional cancha múltiple	1585,00
Servicios publicos	PTAR 1	
	PTAR 2	
	Tanque almacenamiento de agua 1	
	Tanque almacenamiento de agua 2	
	Tanque almacenamiento de agua 3	
	Tanque almacenamiento de agua 4	
Espacios públicos	Plazoleta 1- Acceso	
	Plazoleta 2- Central	
	Plazoleta 3- Plaza de eventos	
	Zonas verdes	
Movilidad	Vía norte	8568,36
	Sendero ecológico	



REMODELACIONES		
Edificaciones	Bloque 7	auditorio sala de docentes espacios administrativos
	Bloque 11	Rectoría
	Bloque 12	espacios administrativos
	Bloque 16	espacios administrativos
	Intenalco (sede UNPA)	
RECUPERACIONES		
Granja sabaleta (Henry Von Prah)	Lagos Casa de huéspedes	
LABORATORIOS		
Espacios	L. entomología L. física L. acuicultura L. fipatología L. química L. biología L. fisiología y suelo L. servicio analítico L. biotecnología L. productos naturales L. Centro de Investigación y Producción Henry von Prah	





PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA FUTUROS		AREAS M2	ZONAS			NECESIDADES / PRIORIDADES
			Z-1	Z-2	Z-3	
<b>CONSTRUCCIONES</b>						
Administrativo	Bloque 21	6373,24				Alta
	Bloque 28					Media
Académico	Bloque 29					Media
	Bloque 5	1110,00				Media
Laboratorios	Bloque 6	1161,76				Media
	Bloque 30					Media
	Bloque 31					Media
	Bloque 32					Media
	Bloque 35					Media
	Circulaciones	Bloque 3	119,88			
Bloque 8		79,92				Media
Bloque 9		119,88				Media
Bloque 17		288,86				Media
Bloque 18		212,80				Media
Bloque 41						Media
Bloque 42						Media
Bloque 43						Media
Bloque 44						Media
Bloque 45						Media



PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA FUTUROS		AREAS M2	ZONAS			NECESIDADES / PRIORIDADES
			Z-1	Z-2	Z-3	
<b>CONSTRUCCIONES</b>						
<b>Extensiones</b>	Bloque 19 cafetería	2083,28	■			Alta
	Bloque 20 fase 2 biblioteca	3388,55	■			Alta
	Bloque 22 teatro auditorio					Baja
	Bloque 34 Fase 2 unidad habitacional	1585,00		■		Alta
	Bloque 36 módulos de viveros					Alta
	Bloque 37 Coliseo cubierto multipropósito: Múltiple (futbol 5 , Basquetbol y Voleibol) y combates (Karate, Yudo y Taekwondo).				■	Media
	Bloque 38 Modulo graderías canchas					Baja
	Bloque 39 Cafetería 2, Vestier piscinas, Baños públicos (1), Piscinas universitarias					Media
	C-3 cancha múltiple					Media
	C-4 cancha boley-playa					Media
	C-5 cancha futbol 1					Media
	C-6 cancha futbol 2 y pista atlética					Media
	C-7 cancha lanzamiento bala, disco y jabalina					Media
	C-8 cancha sosboll					Media
<b>Servicios públicos</b>	Bloque 26 (subestación eléctrica)		■			Alta
	Bloque 27 (Unidades técnicas de basuras (2).)					Alta
	Tanque almacenamiento de agua 5			■		Media
	Tanque almacenamiento de agua 6					Media
	Tanque almacenamiento de agua 7					Media
	PTAR 3 (Plantas de tratamientos de agua residual)					Media
	PTAR 4 (Plantas de tratamientos de agua residual)				■	Media
PTAR 5 (Plantas de tratamientos de agua residual)					Media	
<b>Movilidad</b>	Vía sur		■			Alta
	Sendero ecológico				■	Media

Fuente: Oficina de Planeación



PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA FUTUROS		AREAS M2	ZONAS			NECESIDADES / PRIORIDADES
			Z-1	Z-2	Z-3	
<b>REMODELACIONES</b>						
<b>Edificaciones</b>	Bloque 7	salones	N/A			Baja
	Bloque 11	laboratorio				Baja
	Bloque 12	salones				Baja
	Bloque 16	sala de docentes				Baja
	Intenalco (sede UNPA)	posgrados				Alta
	Guapi					Media
	Tumaco					Media
<b>RECUPERACIONES</b>						
<b>Granja sabaleta (Henry Von Prah)</b> <b>Guapi</b> <b>Tumaco</b>	Sala de procesamiento		N/A			Alta
	Lagos					Baja
	Sedes					Media
	Sedes					Media
<b>LABORATORIOS</b>						
<b>Espacios</b>	L. física de suelo y materiales		N/A			Media
	L. microbiología					Media
	L. de fluidos					Media
	L. climatología					Media
	L. colección entomológica					Media
	L. botánica y colección botánica					Media
	L. húmedos					Media
	L. Servicios Analíticos					Media
	L. servicios Microbiológicos					Media
	L. suelos					Media
	L. Bromatológico					Media
	L. Procesamiento Agroindustrial					Media
L. Servicios de Docencia		Media				

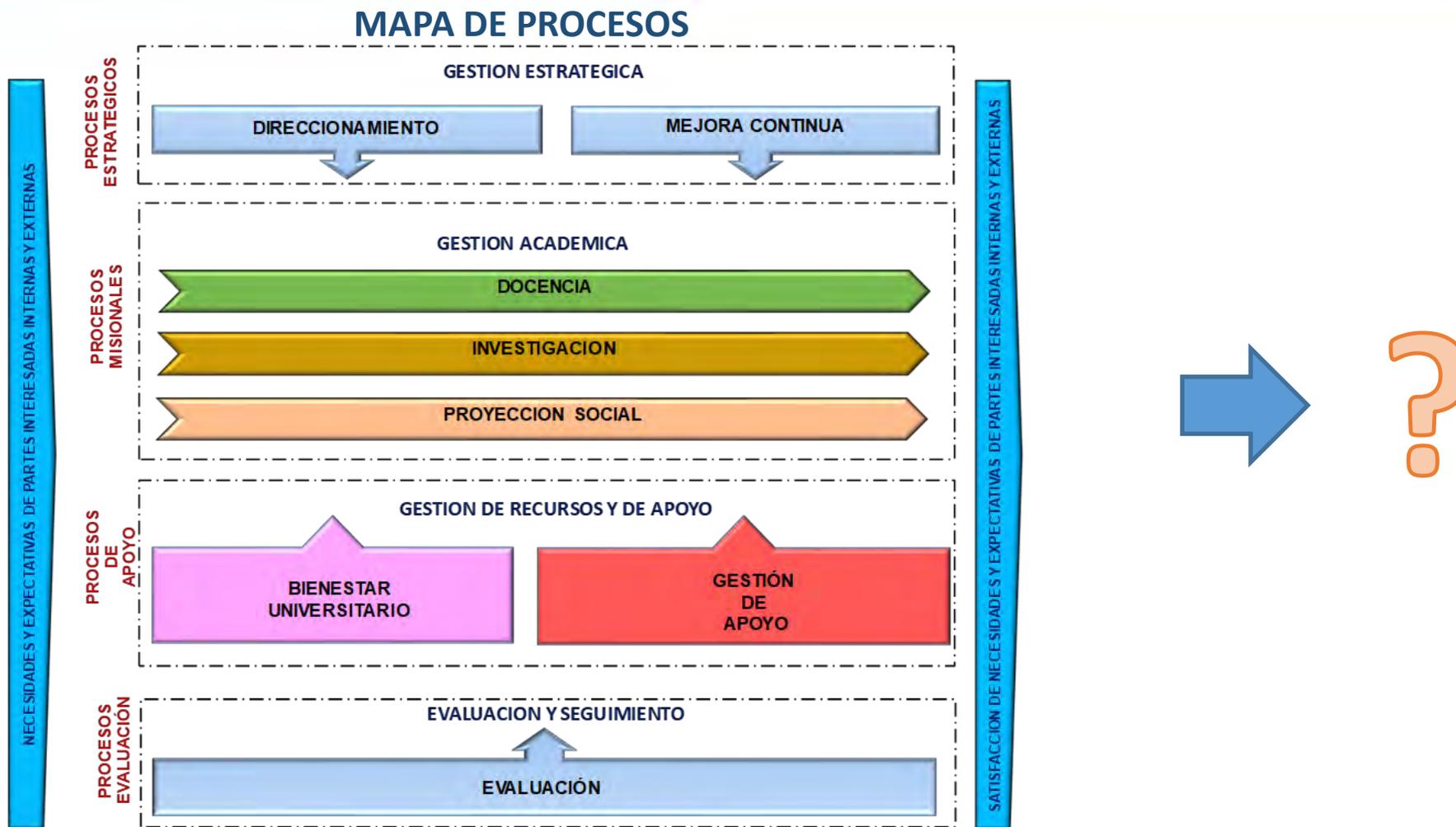


Unidades Administrativas 2016-2020	Propuesta Proyección Unidades Administrativas 2021 -2025
Rectoría Secretaría General Oficina Asesora de Planeación Oficina Asesora de Control Interno Oficina de Cooperación Internacional	Rectoría *Planeación y Desarrollo Institucional: Presupuesto y Banco de Proyectos – Gestión Estratégica – Aseguramiento de la Calidad Control Interno Internacionalización Jurídica – Contratación Mercadeo y Comunicaciones *Secretaría General: Gestión Documental – PQRS – Atención al Ciudadano
Dirección Administrativa y Financiera Presupuesto – Tesorería – Contabilidad Sistemas – Mantenimiento de Equipos de Computo Compras y Almacén Mantenimiento de Equipos de Computo	Vicerrectoría Administrativa y Financiera Control Interno Disciplinario Jefatura Financiera: Tesorería, Contabilidad, Seguimiento Presupuestal, Oficina de Rentas Jefatura Administrativa: Mantenimiento, Compras, TICS, Talento Humano, Desarrollo Físico

Fuente: Oficina Asesora de Planeación



Unidades Académicas 2016-2020	Proyección Unidades Académicas 2021 -2025
Dirección Académica	Vicerrectoría Académica
Programas Académicos 8 : 5 Programas Profesionales: Sociología, Agronomía, Arquitectura, Ingeniería de Sistemas y Administración de Negocios Internacionales. 3 Programas Tecnológicos: Acuicultura, Construcciones Civiles y Gestión Hotelera y Turística	Facultades: 3 Programas Nuevos: 3 Unidad Académica de Posgrados Regionalización
Departamentos Académicos : 3 Departamento de Lenguas, Lingüística y Literatura – DELIN, Departamento de Ciencias Naturales y Exactas – DECINE y Centro de Estudios Pedagógicos Avanzados - CEPA	Departamentos
Centros de Investigación 3: Centro de Investigación y Producción Agrícola Henry Von Pral, Centro de Estudios Urbano Regionales del Pacífico - CENUR -	Laboratorio para ensayo de MERO-
Biblioteca - Laboratorios	Medios Educativos



Fuente: Oficina Asesora de Planeación



Oportunidades a corto plazo	Desafíos inmediatos
Consolidar la Infraestructura para responder a los requerimientos actuales y a metas propuestas (Reactivación de las sedes de Tumaco y Guapi)	Superación de las medidas preventivas del Ministerio. Mejorar los procesos contables y de gestión de la información.
Recuperar el buen nombre, por medio de la gobernabilidad y transparencia.	Consolidación de una estructura nueva para la Universidad que propenda por la estabilidad laboral, mejorando los procesos de selección del recurso humano.
Aprovechar el hecho de ser una Universidad Nacional y su ubicación geográfica para expandirse en el andén pacífico.	Reorientación de la cultura organizacional del recurso humano, buscando la mejora del servicio.
Convertir a Sabaletas en una unidad productiva, generando alianzas con su entorno.	Posicionamiento de la marca UNIPACIFICO.
Dinamizar convenios interinstitucionales con entidades territoriales para generación de recursos	Acondicionamiento de las sedes de Tumaco y Guapi
Mejorar los procesos por medio de las tecnologías de la información generando eficiencia y agilidad al cliente interno y externo.	Implementación de MiPG
Generar recursos propios por medio del relacionamiento con el sector externo.	



## 2. Temas académicos – misionales



Contratación docente



La Universidad en los últimos 2 años ha realizado un esfuerzo en la vinculación de docentes ocasionales TC, que fortalecen los programas en sus funciones sustantivas, y mejoran los procesos de acompañamiento a estudiantes.

El número de docente MT, es significativamente menor a los de horas cátedra; por lo que se debe revisar la proporción ideal, teniendo en cuenta perfiles y necesidad del currículo.

Es importante consolidar estrategias para la contratación docente, que den fe de un principio de planeación.

Tipo de Contratación Docente	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2	2019-1	2019-2	2020-1	2020-2
DE PLANTA	19	18	18	17	17	16	17	17	16	16
OCASIONALES TC	104	121	111	122	138	135	130	133	137	144
OCASIONALES MT	17	21	14	26	22	13	15	14	18	21
HORA CÁTEDRA	73	67	65	82	81	86	76	70	72	58
<b>TOTAL DOCENTES</b>	<b>213</b>	<b>227</b>	<b>208</b>	<b>247</b>	<b>258</b>	<b>250</b>	<b>238</b>	<b>234</b>	<b>243</b>	<b>239</b>
<b>TOTAL DOCENTES TCE=TC+MT/2+H C/5</b>	<b>146,1</b>	<b>162,9</b>	<b>149</b>	<b>168,4</b>	<b>182,2</b>	<b>174,7</b>	<b>169,7</b>	<b>171</b>	<b>176,4</b>	<b>182,1</b>



# Cifras institucionales de la Universidad del Pacífico

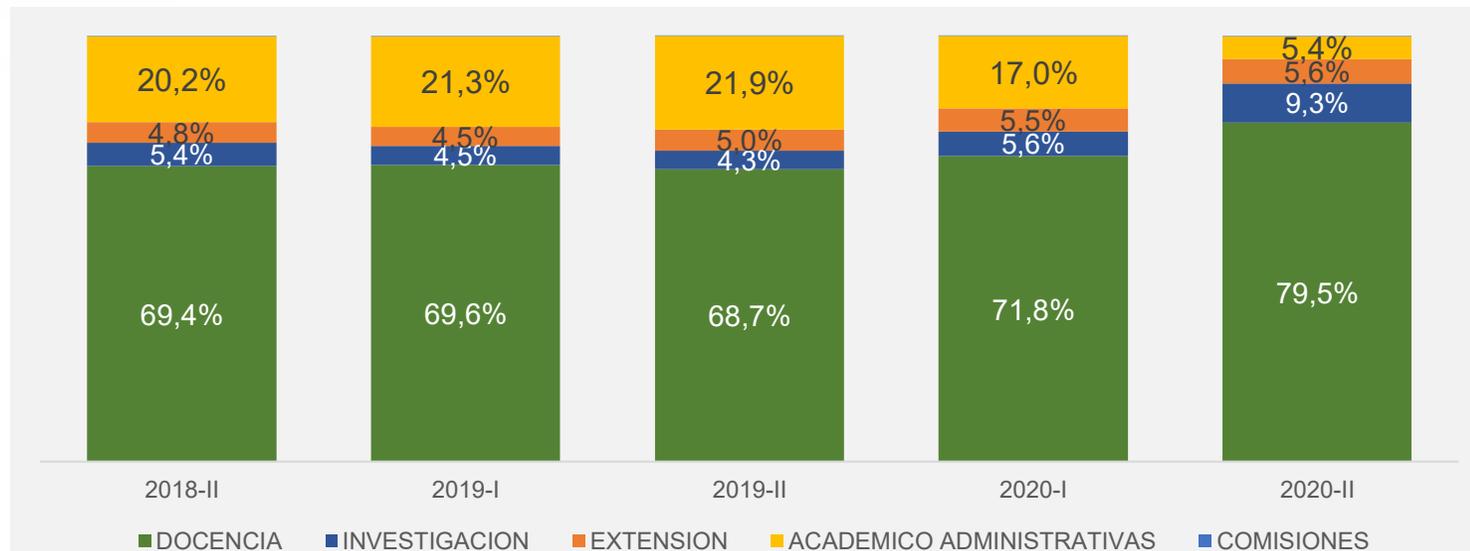
## Asignación académica profesoral (horas)

Se puede evidenciar un aumento en la proporción de horas encaminadas a la docencia. Aquí hay una necesidad de conseguir los objetivos de aprendizaje con acompañamiento mas cercano al estudiante.

De igual manera se puede ver un aumento en la proporción de horas a la función de investigación, que se explican en el aumento de número de grupos y las metas que tiene la Universidad para fortalecerlos y mejorar sus categorías.

Hay un camino por recorrer para mejorar la asignación de carga docente en temas de proyección social, extensión, calidad y desarrollo curricular. Esto no se ha dado por la poca estabilidad laboral que se tenía.

Por otra parte la falta de un proceso de evaluación de desempeño es un impedimento para el seguimiento a las asignaciones en los ámbitos académico administrativos y de proyección social y extensión.



AÑO	DOCENCIA	INVESTIGACION	EXTENSION	ACADÉMICO ADMINISTRATIVAS	COMISIONES	TOTAL HORAS
2017-1	N.D					
2017-2	N.D					
2018-1	N.D					
2018-2	3.548	278	247	1031	6	5.110
2019-1	3.400	218	219	1041	6	4.884
2019-2	3.817	237	278	1.217	6	5.555
2020-1	3.953	309	303	934	6	5.505
2020-2	4173	486	296	285	6	5246

Fuente: Dirección Académica

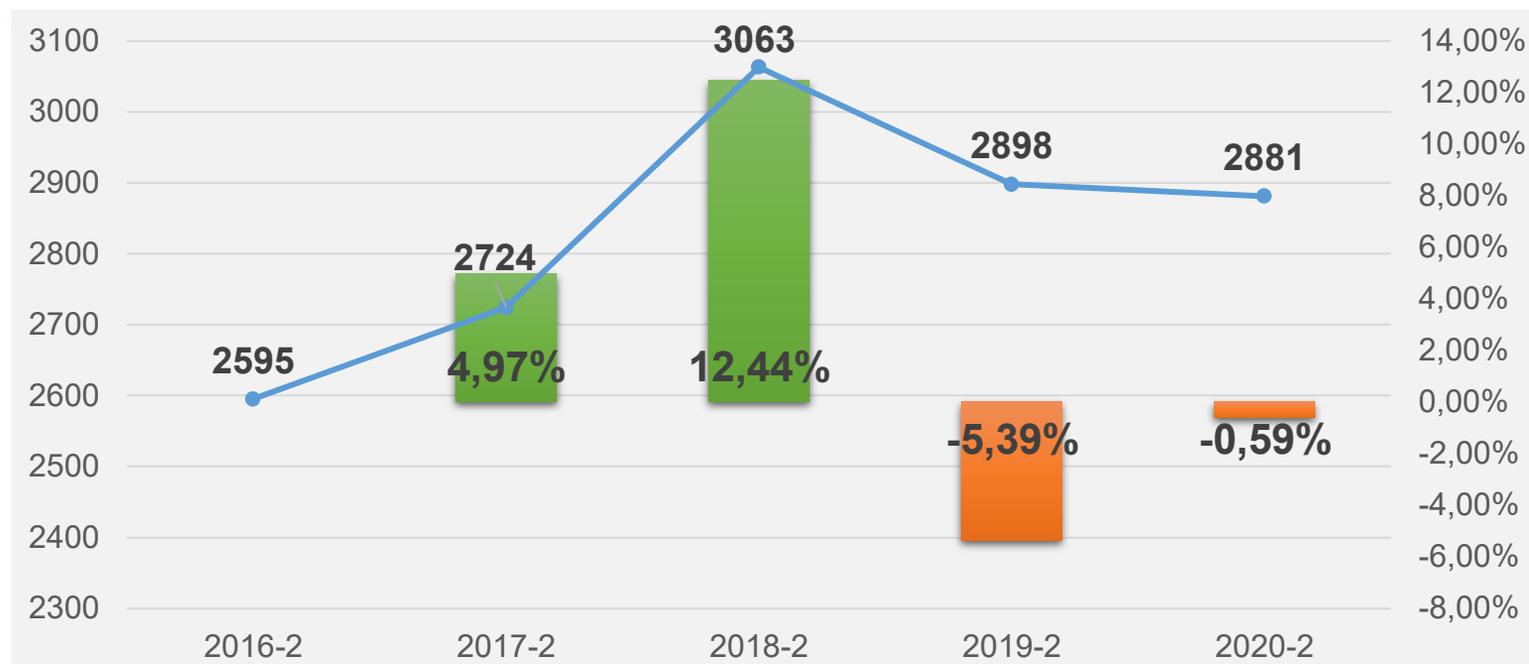


# Cifras institucionales de la Universidad del Pacífico

## Total Estudiantes matriculados por programa académico 2016 a 2020

La universidad tuvo un incremento del 11% en estudiantes.

Si bien se tenía un crecimiento sostenido de este indicador, se evidencia una disminución significativa en el 2019-2, que podría explicarse por el tema COVID-19.



2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2	2019-1	2019-2	2020-1	2020-2	VAR 2016-2020
2476	2595	2609	2724	3058	3063	2935	2898	2855	2881	11,0%

Fuente: Registro y Control Académico



## Total Estudiantes matriculados por programa académico 2016 a 2020

Ya a manera detallada podemos evidenciar que algunos programas contribuyeron a que no se tuviese un mayor crecimiento en número de estudiantes a nivel global.

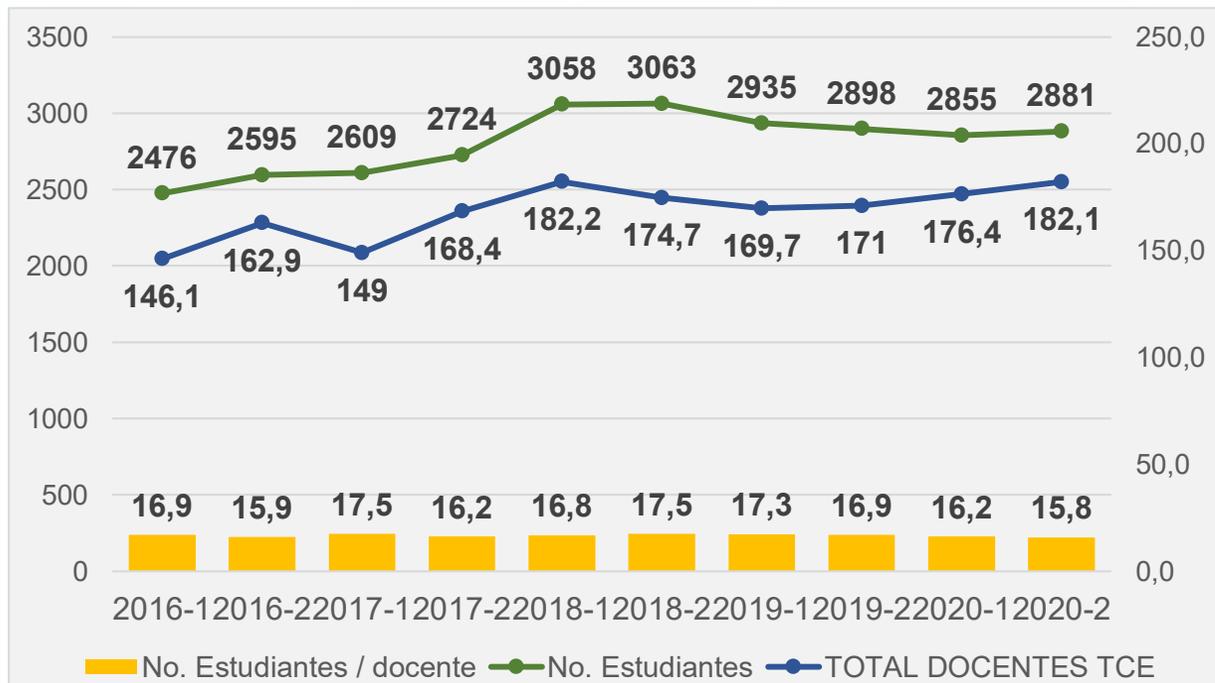
Es importante resaltar el hecho de que el programa de mayor crecimiento y demanda es el de ANI.

Programa Académico	2016		2017		2018		2019		2020		VAR 2016- 2020
	SEM I	SEM II									
Administración de Negocios Internacionales	40	117	181	318	493	516	541	559	584	605	417%
Arquitectura	434	468	442	453	454	395	384	320	329	347	-26%
Agronomía	233	237	256	246	267	264	275	274	272	279	18%
Ingeniería en Sistemas	595	584	567	581	508	512	476	525	499	475	-19%
Sociología	524	518	507	559	643	675	585	592	565	510	-2%
Tecnología en Acuicultura	99	104	114	109	116	106	117	105	110	115	11%
Tecnología en Agronomía	14	12	11	7	2	0	2	0	2	3	-75%
Tecnología en Informática	167	126	86	23	8	2	2	2	0	3	-98%
Tecnología en Construcciones Civiles	218	223	224	183	240	249	245	223	203	238	7%
Tecnología en Gestión Hotelera y Turística	152	206	221	245	327	344	308	298	291	306	49%
<b>Total</b>	<b>2476</b>	<b>2595</b>	<b>2609</b>	<b>2724</b>	<b>3058</b>	<b>3063</b>	<b>2935</b>	<b>2898</b>	<b>2855</b>	<b>2881</b>	<b>11,0%</b>



# Cifras institucionales de la Universidad del Pacífico

## Estudiantes por docentes TCE 2016 a 2020



En relación al indicador de eficiencia “Número de estudiantes por docente TCE”, se puede evidenciar que este indicador ha disminuido desde el 2018-2 de manera gradual.

**Es decir, que a pesar de que el número de estudiantes matriculados ha venido disminuyendo, la contratación docente ha venido incrementándose gradualmente.**

**Es importante resaltar que el indicador esta muy por debajo del estándar en educación superior presencial;** sin embargo, se debe tener en cuenta el contexto y condiciones de la región y el esfuerzo requerido para cumplir los resultados de aprendizaje, los cuales exigen un mayor acompañamiento a nuestros estudiantes.

Periodo	2016-1	2016-2	2017-1	2017-2	2018-1	2018-2	2019-1	2019-2	2020-1	2020-2
TOTAL DOCENTES TCE	146,1	162,9	149	168,4	182,2	174,7	169,7	171	176,4	182,1
No. Estudiantes	2476	2595	2609	2724	3058	3063	2935	2898	2855	2881
<b>No. Estudiantes / docente TCE</b>	<b>16,9</b>	<b>15,9</b>	<b>17,5</b>	<b>16,2</b>	<b>16,8</b>	<b>17,5</b>	<b>17,3</b>	<b>16,9</b>	<b>16,2</b>	<b>15,8</b>

fuente: Elaboración oficina de planeación



## Cifras institucionales de la Universidad del Pacífico

Total solicitudes tramitadas de análisis de sostenibilidad económico y financiero de programas académicos por programa académico 2013 a 2024

La Universidad en este momento esta en una fase de renovación de gran parte de sus registros calificados (4 entre el 2020 y 2021 y 3 para el 2022). Es por ello que la visita de condiciones institucionales es de gran importancia para la sostenibilidad de la propuesta académica.

Por otra parte se proyectan 3 solicitudes de registro para programas universitarios nuevos y 1 posgradual.

PROGRAMA ACADÉMICO	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Administración de Negocios Internacionales				Rg						Rv		
Arquitectura*	Rg							Rv				
Agronomía				Rg						Rv		
Ingeniería en Sistemas						Rg						Rv
Sociología*			Rg						Rv			
Tecnología en Acuicultura*				Rg						Rv		
Tecnología en Construcciones Civiles		Rg						Rv				
Tecnología en Gestión Hotelera y Turística			Rg						Rv			
Licenciatura en Física y Matemáticas											Rg	
Profesional en Artes Escénicas											Rg	
Profesional en Deportes											Rg	
Programa Posgradual Nuevo 1												Rg
<b>Total Solicitud de Registro (Rg)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Total Renovación (Rv)</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>						

Fuente: Registro Académico



Oportunidades a corto plazo	Desafíos inmediatos
Consolidación de la regionalización en el andén pacífico y atender la demanda de las comunidades (consejos comunitarios, regueros indígenas, organizaciones sociales y comunitarias).	Superación del Plan de Mejoramiento del MEN en temas académicos
Creación del centro de posgrados para ofertar programas a graduados y externos.	Implementar el Plan de Acción del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad (SIAC)
Formación, acompañamiento y fortalecimiento para emprendimiento a estudiantes y graduados.	Realizar la autoevaluación del 100% de los programas
Venta de servicios a la medida a empresas por medio de laboratorios, educación continua para la formación no formal de su personal	Renovar los registros Calificados de los programas actuales (7/8 programas). También ajustar los documentos maestros de la Tecnología en Construcciones Civiles.
Gestión para la Acreditación de programas y de la Institución	Implementar los resultados de aprendizaje.
Virtualización de programas	Generación de capacidades para la educación virtual y a Distancia en los docentes (Modificaciones pedagógicas)
Prestar servicios de conectividad por medio de Nodo Pacífico, desarrollando acciones académicas, investigativas y de proyección social.	Poner en funcionamiento el Nodo Pacífico
Formulación e implementación de un plan estratégico de Ciencia y Tecnología, en articulación con las unidades académicas.	Poner en funcionamiento el centro de investigación de Sabaletas



# Elementos de Contexto



**PDET PACÍFICO MEDIO  
4 Municipios**

Cauca: Guapi, López de Micay, Timbiquí  
Valle: Buenaventura D.E.

Inversión estimada: \$56.885 millones

Obras PDET	Proyectos Integradores	Proyectos Productivos	OCAD Paz	Yo me subo a mi PDET
3	1	1	2	18

**INICIATIVAS PDET INCLUIDAS EN LOS  
PLANES DE DESARROLLO TERRITORIAL**

Territorios	Iniciativas en los PDT
Buenaventura	46
Guapi	39
López	69
Timbiquí	68
Cauca	64
Valle del Cauca	4
<b>Total</b>	<b>290</b>





**Sistema General de Regalías (SGR)**  
Bienio 2021-2022

**PDET PACÍFICO MEDIO**

Cauca: Guapi, López de Micay, Timbiquí

Valle: **Buenaventura D.E.**

Municipio	Asignaciones Directas (20% del SGR)	Asignaciones Directas Anticipadas (5% del SGR)	Asignación para la Inversión Local	Asignación para la Inversión Local - Ambiente y Desarrollo Sostenible	TOTAL
<b>Buenaventura*</b>	\$ 3.718.397.068	\$ 25.919.268	\$ 167.687.546.244	\$ 3.417.267.705	<b>\$ 175.144.184.597</b>
Guapi	\$4.452.024.842	\$623.300.628	\$11.981.002.404	\$431.548.462	<b>\$ 17.487.876.336</b>
López de Micay	\$2.131.857.753	\$13.603.371	\$8.011.228.149	\$274.739.059	<b>\$10.431.428.332</b>
Timbiquí**	\$7.641.440.604	\$223.701.492	\$5.947.506.071	\$401.146.088	<b>\$13.530.794.255</b>
<b>Total PDET Pacífico Medio</b>					<b>\$216.594.283.520</b>

\*Cuenta con un rubro adicional de incentivo a la producción por valor de: \$295.054.312

\*\* Cuenta "Asignación para la Inversión Regional – Departamentos" por valor de: **\$-683.000.000**



## Sistema General de Regalías (SGR) Proyecciones

## Resumen de recursos

Valle: Buenaventura D.E.

Concepto	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>INVERSION</b>	\$ 14.820.428.160	\$ 17.473.443.830	\$ 12.310.638.292	\$ 11.998.498.995	\$ 9.421.335.488	\$ 8.884.601.203	\$ 6.915.874.776	\$ 6.885.802.572	\$ 4.847.544.397	\$ 5.581.351.842
Asignación para la Paz	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Asignaciones Directas	\$ 123.512.860	\$ 133.474.398	\$ 140.415.151	\$ 141.058.587	\$ 141.835.712	\$ 143.353.317	\$ 142.284.764	\$ 143.831.837	\$ 146.604.164	\$ 145.621.515
Asignaciones Directas (20% del SGR)	\$ 107.199.710	\$ 117.388.464	\$ 124.256.423	\$ 124.806.137	\$ 125.476.015	\$ 126.726.825	\$ 125.334.276	\$ 126.550.954	\$ 128.986.358	\$ 128.496.087
Asignaciones Directas Anticipadas (5% del SGR)	\$ 16.313.151	\$ 16.085.934	\$ 16.158.727	\$ 16.252.449	\$ 16.359.696	\$ 16.626.493	\$ 16.950.489	\$ 17.280.883	\$ 17.617.806	\$ 17.125.428
Asignación para la Inversión Local	\$ 14.696.915.300	\$ 17.339.969.432	\$ 12.170.223.142	\$ 11.857.440.408	\$ 9.279.499.776	\$ 8.741.247.886	\$ 6.773.590.011	\$ 6.741.970.735	\$ 4.700.940.233	\$ 5.435.730.327
Asignación para la Inversión Local según NBI y cuarta, quinta y sexta categoría	\$ 12.737.326.593	\$ 15.027.973.508	\$ 10.547.526.723	\$ 10.276.448.353	\$ 8.042.233.140	\$ 7.575.748.168	\$ 5.870.444.677	\$ 5.843.041.304	\$ 4.074.148.202	\$ 4.710.966.284
Asignación para la Inversión Local - Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 1.959.588.707	\$ 2.311.995.924	\$ 1.622.696.419	\$ 1.580.992.054	\$ 1.237.266.637	\$ 1.165.499.718	\$ 903.145.335	\$ 898.929.431	\$ 626.792.031	\$ 724.764.044
<b>Total</b>	<b>\$ 14.820.428.160</b>	<b>\$ 17.473.443.830</b>	<b>\$ 12.310.638.292</b>	<b>\$ 11.998.498.995</b>	<b>\$ 9.421.335.488</b>	<b>\$ 8.884.601.203</b>	<b>\$ 6.915.874.776</b>	<b>\$ 6.885.802.572</b>	<b>\$ 4.847.544.397</b>	<b>\$ 5.581.351.842</b>

Fuente: SICODIS (2021)



# Pobreza y Desigualdad

Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) Hogares que enfrentan privación por variable (%)	Buenaventura			Valle del Cauca			Nacional		
	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso
Analfabetismo	14,1	11,4	26,5	6,6	5,3	14,2	10	6,3	22,6
Bajo logro educativo	48,3	43,2	72,4	41,4	37,2	66,5	44,5	34,4	78,8
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	5,1	4,0	10,5	7,6	7,9	5,9	8,3	8,6	7,1
Barreras de acceso a servicios de salud	4,5	4,0	6,9	6,8	6,8	7,2	6,2	5,7	7,8
Tasa de dependencia	43,5	41,2	54,3	13,4	13,9	10,4	12,1	12,7	10
Hacinamiento crítico	10,2	10,5	8,9	5,5	5,6	4,4	8,3	8,4	8,1
Inadecuada eliminación de excretas	32,4	29,9	44,3	6,2	3,8	20,6	11,6	7,4	26
Inasistencia escolar	5,2	4,6	7,8	2,4	1,9	4,8	3,1	2,5	5,3
Material inadecuado de paredes exteriores	15,7	18,7	1,2	2,2	2,4	1,3	2,7	2,9	2
Material inadecuado de pisos	1,0	0,5	3,5	0,7	0,2	3,2	6,2	1,9	20,7
Rezago escolar	24,2	22,5	32,5	24,2	22,9	32,3	27,4	25,5	33,9
Sin acceso a fuente de agua mejorada	26,3	17,4	68,3	4,7	1,2	25,9	11,7	2,9	41,5
Sin aseguramiento en salud	22,2	21,0	27,7	10,6	10,5	11,5	11	11,1	10,6
Trabajo infantil	1,3	1,0	2,7	2,2	2,0	3,7	2	1,4	4,2
Trabajo informal	88,6	87,4	94,2	68,5	66,3	81,4	72,7	67,5	90,5
<b>IPM</b>	<b>41,0</b>	<b>35,6</b>	<b>67,4</b>	<b>14,1</b>	<b>12,5</b>	<b>23,2</b>	<b>19,1</b>	<b>13,2</b>	<b>38,6</b>

Fuente: DANE - Censo Nacional de Población y Vivienda (CNPV 2018) y Encuesta Nacional de Calidad de Vida (ENCV 2018).



Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) - 2018 Categorías (%)	Buenaventura			Valle del Cauca			Nacional		
	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso
Componente vivienda	1,0	0,5	3,4	0,7	0,5	2,2	5,3	2,9	13,6
Componente Servicios	6,8	5,3	14,1	0,7	0,5	1,6	3,6	2,1	8,8
Componente Hacinamiento	2,8	2,0	7,0	1,4	1,2	2,8	4,2	2,6	9,6
Componente Inasistencia	2,6	2,3	4,0	1,6	1,5	2,3	1,9	1,6	3,2
Componente dependencia económica	7,1	5,8	13,4	2,7	2,2	5,5	4,4	2,7	10,5
<b>Personas en NBI (%)</b>	<b>16,7</b>	<b>13,6</b>	<b>31,4</b>	<b>6,3</b>	<b>5,3</b>	<b>11,9</b>	<b>14,3</b>	<b>9,5</b>	<b>30,5</b>
<b>Personas en miseria (%)</b>	<b>3,0</b>	<b>2,0</b>	<b>8,2</b>	<b>0,7</b>	<b>0,5</b>	<b>1,9</b>	<b>3,8</b>	<b>1,8</b>	<b>10,6</b>



Nivel Educativo	Ítem	Buenaventura	Valle del Cauca	Cauca	Nariño	Chocó
Calidad de la Educación Media - 2019	Matemáticas	46	51	48	52	41
	Ciencias Naturales	44	49	46	50	39
	Lectura Crítica	48	53	49	52	44
Educación Superior 2018	Cobertura Bruta (%)	16,52	43,4	35,2	24,2	24,0
	Mujeres Matriculadas (%)	57,19	52,64	50,56	53,05	63,66

### Cobertura Bruta en Educación Superior 2018:

- Cali: 59,6%
- Quibdó: 104,9%
- Pasto: 92,3%
- Popayán: 175,4%



Indicadores	Buenaventura			Valle del Cauca			Nacional		
	2019	2020	Diferencia (p.p.)	2019	2020	Diferencia (p.p.)	2019	2020	Diferencia (p.p.)
Pob. Edad para Trabajar (PET)	76,36	76,47	0,11	82,18	82,30	0,12	80,46	80,63	0,17
Tasa Global de Participación (TGP)	63,48	57,71	-5,77	66,77	62,78	-3,99	63,50	59,55	-3,96
Tasa de Ocupación (TO)	50,61	38,14	-12,48	58,83	50,91	-7,92	56,88	50,12	-6,75
Tasa de Desempleo (TD)	20,27	33,92	13,65	11,89	18,91	7,02	10,43	15,82	5,39
Tasa de Subempleo (TS) Subjetivo	26,10	N.D	---	33,63	N.D	---	27,61	N.D	---
Tasa de Subempleo (TS) Objetivo	11,72	N.D	---	12,21	N.D	---	10,80	N.D	---

Buenaventura Indicadores	2019		2020		Diferencia (p.p.)	
	TO	TD	TO	TD	TO	TD
Hombres	59,36	15,92	47,80	29,63	-11,56	13,71
Mujeres	42,76	25,1	29,45	39,32	-13,31	14,22
Jóvenes	34,00	33,41	24,42	46,27	-9,58	12,86

Nota: (p.p.): puntos porcentuales. Pob.: Población. Jóvenes: población entre 14 y 28 años.

Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH), 2019 -2020.



Indicadores	2019		2020		Diferencia (p.p.)	
	TO	TD	TO	TD	TO	TD
Buenaventura	58,83	11,89	50,91	18,91	-7,92	7,02
Quibdó	44,7	19,8	38,2	20,6	-6,50	0,80
Popayán	50,7	12,4	41,4	23,0	-9,30	10,60
Pasto	58,20	10,6	52,2	16,7	-6,00	6,10

**Nota:** (p.p.): puntos porcentuales. TO: Tasa de ocupación, TD: Tasa de desempleo

Fuente: DANE – GEIH, 2019 – 2020.



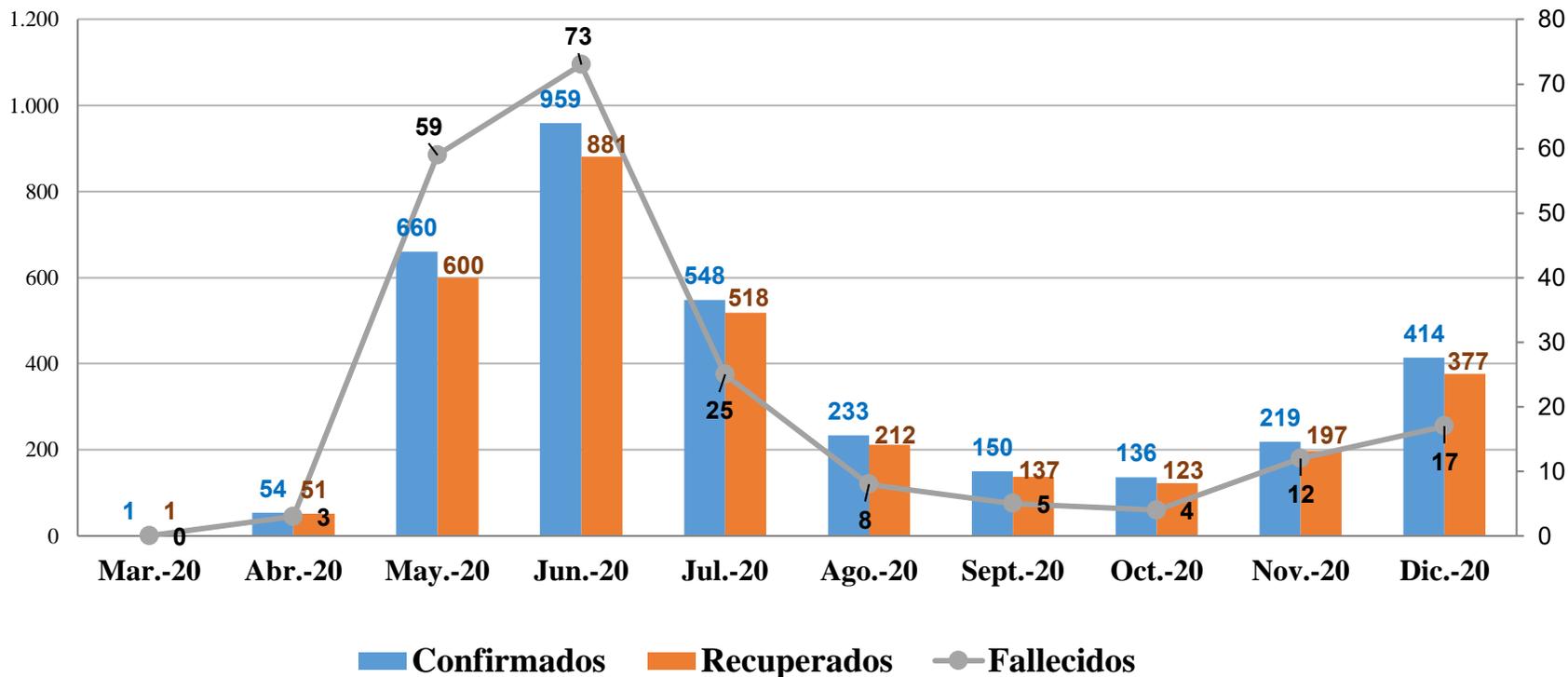
Buenaventura Ocupados por Rama de Actividad	2019		2020		Variación Absoluta	Contribución (p.p.)
	Población	Distribución (%)	Población	Distribución (%)		
Comercio y reparación de vehículos.	39	25,3	26	21,8	-13	-8,4
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios.	20	13,0	16	13,4	-4	-2,7
Construcción.	12	7,8	8	6,7	-4	-2,6
Alojamiento y servicios de comida.	10	6,5	7	5,9	-3	-2,2
Administración Pública y Defensa, educación y atención de la salud humana.	18	11,7	15	12,6	-3	-2,0
Transporte y almacenamiento.	31	20,1	29	24,4	-2	-1,5
Industrias manufactureras.	9	5,8	6	5,0	-3	-1,5
Otras ramas	9	5,8	7	5,9	-2	-1,4
Actividades profesionales, científicas, técnicas y de servicios administrativos.	6	3,9	5	4,2	-1	-0,6
<b>Total Ocupados</b>	<b>154</b>	<b>100,0</b>	<b>119</b>	<b>100,0</b>	<b>-35</b>	<b>-22,9</b>

**Nota:** (p.p.): puntos porcentuales. Población en miles de personas

**Fuente:** Adaptado de Boletín Técnico GEIH - DANE 2020.



## Buenaventura: Confirmados, recuperados y fallecidos por Covid-19 2020

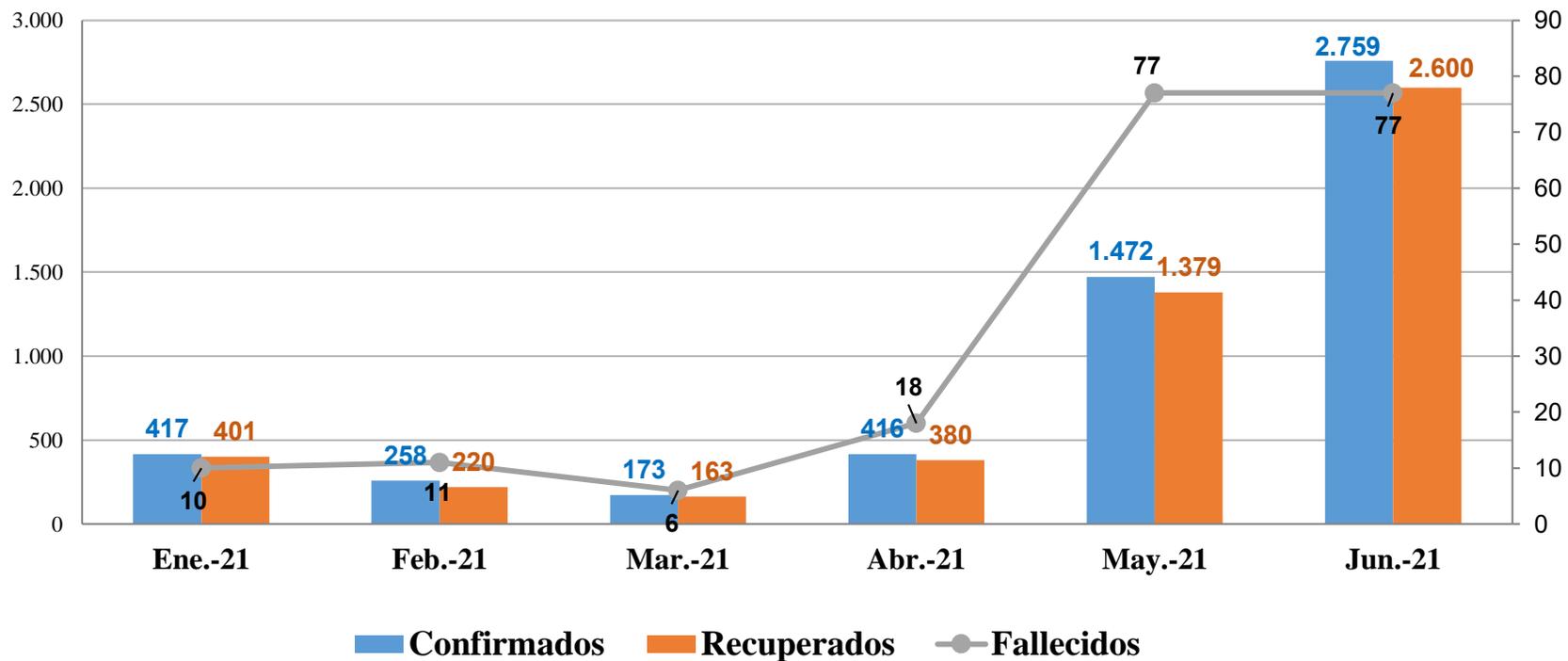


**Nota:** Fallecidos en eje secundario.

**Fuente:** Elaboración propia a partir de información del Instituto Nacional de Salud (INS), 2020.



## Buenaventura: Confirmados, recuperados y fallecidos por Covid-19 2021



**Nota:** Fallecidos en eje secundario.

**Fuente:** Elaboración propia a partir de información del Instituto Nacional de Salud (INS), 2021.



Evolución de la cobertura acumulada por mes	Buenaventura		Valle del Cauca	
	Primera dosis	Esquema completo	Primera dosis	Esquema completo
Febrero	0,05%	0,24%	0,36%	0,00%
Marzo	1,77%	1,44%	5,31%	0,77%
Abril	2,90%	1,95%	7,82%	3,11%
Mayo	6,19%	2,72%	15,10%	5,91%
Junio	9,87%	3,05%	22,95%	11,75%



# Elementos de Contexto:

Una mirada a las oportunidades para la Gestión Integral  
de Proyectos de Impacto Regional



## Región Pacífico: Proyectos aprobados SGR

OCAD	En Ejecución			Terminados*			Sin Contratar		
	# Proyectos	Valor SGR	Valor Total	# Proyectos	Valor SGR	Valor Total	# Proyectos	Valor SGR	Valor Total
Ciencia Y Tecnología	108	684,5	789,0	24	74,6	103,2	13	37,0	42,4
Definición Directa - Covid	20	5,2	5,5	47	20,2	20,3	17	1,3	1,3
Definición Directa - Eh	17	11,3	11,4	35	11,5	11,8	3	0,8	2,2
Departamental	26	24,0	25,7	145	70,9	76,6	8	14,0	14,2
Municipal	253	305,6	348,6	1.666	917,3	1.031,0	49	48,1	48,8
Paz	63	421,5	422,5	13	45,4	46,4	1	2,2	2,2
Regional	309	2.250,2	2.886,5	319	1.483,0	1.944,1	25	215,1	229,0
<b>Total</b>	<b>796</b>	<b>3.702,2</b>	<b>4.489,3</b>	<b>2.251</b>	<b>2.623,4</b>	<b>3.233,9</b>	<b>116</b>	<b>318,3</b>	<b>340,2</b>

**Nota:** Cifras en miles de millones de pesos corrientes. \* Se excluyen dos proyectos de corporaciones por valor SGR \$0,41 miles de millones.

**Fuente:** SGR - RELACIÓN DE PROYECTOS APROBADOS Y MIGRADOS A GESPROY, junio 2021.



## Región Pacífico: Proyectos aprobados del FCTel

Estado del Proyecto	Valle del Cauca			Cauca			Chocó			Nariño		
	Proyectos	Valor SGR	Valor Total	Proyectos	Valor SGR	Valor Total	Proyectos	Valor SGR	Valor Total	Proyectos	Valor SGR	Valor Total
En Ejecución	44	191,3	234,1	22	144,9	173,9	14	151,9	161,2	28	196,3	219,8
Sin Contratar	3	2,8	3,2	3	6,6	7,7	2	11,9	12,7	5	15,7	18,9
Terminado	10	38,5	56,7	9	22,2	27,5	3	9,4	13,9	2	4,5	5,1
<b>Total general</b>	<b>57</b>	<b>232,5</b>	<b>294,0</b>	<b>36</b>	<b>199,2</b>	<b>241,9</b>	<b>19</b>	<b>173,3</b>	<b>187,8</b>	<b>36</b>	<b>224,9</b>	<b>252,2</b>

**Nota:** Cifras en miles de millones de pesos corrientes.

**Fuente:** SGR - RELACIÓN DE PROYECTOS APROBADOS Y MIGRADOS A GESPROY, junio 2021.



## Universidad del Pacífico – Entidad Ejecutora

OCAD	Programa	Subprograma	Fecha Aprobación	Estado	Valor SGR	Valor Otros	Total Proyecto
Ciencia y Tecnología	Investigacion Basica, Aplicada Y Estudios	Prevención Y Promoción En Salud	3/12/14	En Ejecución	4.011,13	1.159,93	5.171,06
Ciencia y Tecnología	Investigación Con Calidad E Impacto	Educacion Superior	4/09/20	Sin contratar	769,98	75,86	845,84

**Nota:** Cifras en millones de pesos corrientes.

**Fuente:** SGR - RELACIÓN DE PROYECTOS APROBADOS Y MIGRADOS A GESPROY, junio 2021.



## Universidad del Pacífico – Entidad Ejecutora

OCAD	Programa	Subprograma	Fecha Aprobación	Estado	Valor SGR	Valor Otros	Total Proyecto
Ciencia y Tecnología	Investigacion Basica, Aplicada Y Estudios	Prevención Y Promoción En Salud	3/12/14	En Ejecución	4.011,13	1.159,93	5.171,06
Ciencia y Tecnología	Investigación Con Calidad E Impacto	Educacion Superior	4/09/20	Sin contratar	769,98	75,86	845,84

**Nota:** Cifras en millones de pesos corrientes.

**Fuente:** SGR - RELACIÓN DE PROYECTOS APROBADOS Y MIGRADOS A GESPROY, junio 2021.



- ❖ Presupuesto General de la Nación:
  - ❖ Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022:
  - ❖ Pacto Región Pacífico
  - ❖ PIED BUN
  - ❖ Pactos Territoriales: RAP Pacífico.
  - ❖ Esquemas Asociativos Territoriales (LOOT 2011).
  - ❖ ZOMAC - PDET
  
- ❖ Sistema General de Regalías.
  
- ❖ POAI: Recursos Propios, Transferencias,
- ❖ Convenios: CVC, Infivalle, entre otros.
  
- ❖ Cooperación Internacional.



## Oportunidades para acceder a fuentes de financiación que faciliten la gestión integral de proyectos de impacto regional de UNIPACÍFICO

Fuente de Financiación	Asignación Promedio por Año (mm)	Simulación conservadora UP	Simulación agresiva UP
FCTel-SGR*	30.000.000.000	6000000000	13500000000
FDR-SGR: OCAD RP*	75.000.000.000	7500000000	15000000000
FCR-SGR: OCAD RP*	30.000.000.000	3000000000	6000000000
FCR-SGR: Asignaciones Directas*	45.000.000.000	4500000000	4500000000
FDR-SGR: Asignaciones Directas*	15.000.000.000	1500000000	1500000000
Entes Públicos Descentralizados y Autónomos del VC (CVC, Infivalle, ILV, ERT, Vallecaucana de Aguas, etc.)**	300.000.000.000	15000000000	30000000000
Cooperación Sector Real Regional (FDI Pacífico, ANDI, CCC - Asocámaras, CIEV, Sociedad Portuaria, CELSIA, CUUEV: Colombina, Tecnoquímica, etc.)***	5.000.000.000	500000000	500000000
Cooperación Internacional (BID, BM, OEA, GTZ, USAID, etc.)****	600.000.000.000	60000000000	90000000000
<b>TOTALES</b>	<b>1.100.000.000.000</b>	<b>98.000.000.000</b>	<b>161.000.000.000</b>

**Notas:** \* A partir de las vigencias asignadas, en los distintos fondos del SGR, al Valle del Cauca y sus municipios desde 2012 y hasta 2018, se presenta un estimado de la asignación promedio por año para cada fondo del SGR. \*\* A modo de ejemplo, el presupuesto anual promedio, en los últimos 5 años, de inversión de la CVC, equivale a cerca de 200 mil millones de pesos. \*\*\* Bajo la articulación con las apuetas productivas del Valle del Cauca, en los últimos 5 años, se puede concluir que la gestión del sector empresarial del Departamento cada vez es más dinámica y además tal gestión se articula con la academia regional. Por ello y bajo la simulación de proyectos de impacto regional en los que el sector empresarial del Valle del Cauca viene participando, en los últimos 2 años, se estima una asignación consistente con tal tendencia. \*\*\*\* Para facilitar la comprensión de la asignación promedio estimada para esta fuente de financiación, revisar los recursos asignados a los programas BID: "Colombia Sostenible (100 millones de US), Programa de Apoyo a la Competitividad Agropecuaria (100 millones de US) y el Programa Nacional para Asegurar un Suministro de Energía Sostenible y Eficiente (300 millones de US); así como otro tipo de programas como el Fondo Verde para el Clima (CAF) que tiene una cifra cercana a los 2200 millones de US para financiar proyectos en toda AL.

Fuente: Elaborado por José Santiago Arroyo Mina, Consultor ARI LANDSMART



# 3. Apuestas estratégicas



1. Proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional
2. Oferta académica con pertinencia para el territorio
3. Ciencia, tecnología e innovación para el Pacífico del futuro
4. Formación, extensión y educación continua articulados con el tejido empresarial y social de la región.
5. Infraestructura física y modernización tecnológica
6. Cultura Institucional y bienestar universitario



## 1. Proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional

- Buen gobierno, autorregulación, autoevaluación y el mejoramiento continuo.
- Gobernanza de procesos con visión de largo plazo y articulación territorial.
- Sostenibilidad, excelencia, exigencia y promoción de las funciones misionales.
- Potenciamiento del talento humano estudiantil y docente desde la calidad académica, el compromiso social y la misión institucional.



## 2. Oferta académica con pertinencia para el territorio

- Ampliación de la cobertura y acceso multimodal de la oferta académica institucional.
- Diseño de programas de posgrado y nuevos programas de formación en pregrado, énfasis en modalidades de ciclo propedéutico.



### 3. Ciencia, tecnología e innovación para el Pacífico del futuro

- Reforzamiento de las capacidades de investigación, expresión artística e innovación desde el sentir regional del Pacífico en integración con el mundo.
- Fortalecimiento de la transferencia de los saberes territoriales, la gestión de conocimiento y su apropiación social.



## 4. Formación, extensión y educación continua articulados con el tejido empresarial y social de la región.

- Consolidación de emprendimientos de base tecnológica y spin off universitarios en Bioeconomía, Negocios Verdes, Industrias Creativas y Culturales, entre otras tendencias.
- Profesionalización del talento humano por competencias y habilidades demandadas por el mercado laboral.



## 5. Infraestructura física y modernización tecnológica

- Introducción de tecnologías de información y comunicaciones al servicio de la calidad académica universitaria.
- Mejoramiento de la infraestructura de aulas y espacios para el aprendizaje.
- Implementación y adecuaciones para la gestión del riesgo, emergencias y seguridad del campus.



## 6. Cultura Institucional y bienestar universitario

- Convivencia y comunicación como pilar del clima universitario.
- Oportunidades e incentivos a la profesionalización y mejoramiento continuo del talento humano docente y administrativo.
- Mantenimiento y recuperación de espacios para la convivencia y la integración universitaria.



# Contribuciones Asistentes



# Cierre: Lo que sigue....



Fecha	Tema
Julio 12 – Agosto 13	Elaboración del documento “Análisis del Entorno 2021 y Perspectivas del Desarrollo Institucional 2022-2025: Consideraciones de efectos pos-pandemia covid-19”.
Julio 26-31	Urna Virtual: Recepción de contribuciones de la comunidad académica para la construcción del análisis del entorno 2021 y perspectivas del desarrollo institucional 2022-2025: Consideraciones de efectos pos-pandemia covid-19.
Julio 26-31	Taller de análisis del entorno 2021 y perspectivas del desarrollo institucional 2022-2025: Consideraciones de efectos pos-pandemia covid-19.
Agosto 02-06	Construcción de matriz de indicadores institucionales transformacionales a partir de resultados del taller de análisis del entorno 2021 y perspectivas 2022-2025.
Agosto 02-06	Construcción de líneas estratégicas, programas, metas e indicadores de resultados del Plan 2021-2025.
Agosto 09 – 12	Taller “Articulación y Construcción del Desarrollo Territorial en la Región Pacífico: Oportunidades para la Transformación UniPacífico 2021-2025/2033”
Agosto 17-20	Urna Virtual: Recepción de contribuciones de la comunidad académica para la construcción de la Visión del Plan de Desarrollo 2021-2025 y preliminar de la visión estratégica del desarrollo institucional hacia el 2033.
Agosto 17 – 20	Construcción de Visión del Plan de Desarrollo 2021-2025 y preliminar de la visión estratégica del desarrollo institucional hacia el 2033.
Agosto 09 – 27	Elaboración del documento “Análisis Estratégico de la Transformación UniPacífico 2021-2025/2033”
Agosto 31	Presentación del Plan de Desarrollo 2021-2025 al Consejo Superior



# Conformación Mesas

Integrantes	Mesa 1 - Proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional	Mesa 2 - Oferta académica con pertinencia para el territorio	Mesa 3 – CTel para el Pacífico del futuro
1	XXX (Coordinador Unipacífico)	XXX (Coordinador Unipacífico)	XXX (Coordinador Unipacífico)
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			



# Conformación Mesas

Integrantes	Mesa 4 - Formación, extensión y educación continua articulados con el tejido empresarial y social de la región	Mesa 5 - Infraestructura física y modernización tecnológica	Mesa 6 – Cultura Institucional y bienestar universitario
XXX (Coordinador Unipacífico)	XXX (Coordinador Unipacífico)	XXX (Coordinador Unipacífico)	XXX (Coordinador Unipacífico)
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			



# EQUIPO ASESOR



**ARI LANDSMART**

Academic Research Innovation



## EQUIPO ASESOR



### José Santiago Arroyo Mina

- Economista
- PhD en Economía
- Magíster en Economía y Gestión Regional
- Ex Director de Descentralización y Desarrollo Regional y Subdirector General Territorial (e) del Departamento Nacional de Planeación (DNP).
- Ex Subdirector de Estudios Socioeconómicos y Competitividad Regional del Departamento Administrativo de Planeación, Gobernación del Valle del Cauca.



### Alvaro José Benedetti

- Politólogo
- Especialista en Desarrollo Económico
- Magíster en Estudios sobre Desarrollo
- Consultor Fundación Carvajal, Invalle, FDI Pacífico
- Asesor RAP Pacífico, Vallecaucana de Aguas
- Director Maestría Gestión Pública, USC
- Profesor Investigador, PUJ



### Juan Fernando Álvarez

- Economista y Administrador de Empresas
- Magíster en Economía Aplicada
- Profesor del Departamento de Economía de la Universidad del Cauca
- Miembro del equipo técnico del componente de Medición Económica y Competitividad del Valle del Cauca, en el marco del proyecto "Un Valle del Conocimiento"



### Diana Herrera

- Economista y Administradora de empresas
- Magíster en Economía
- Investigadora de la Universidad Icesi
- Miembro del equipo técnico del componente de Medición Económica y Competitividad del Valle del Cauca, en el marco del proyecto "Un Valle del Conocimiento"





**MUCHAS GRACIAS**